



Belalcázar 10 de octubre de 2025

Señor.
JORGE ESTEBAN CHICA MURIEL
Gerente

ASUNTO: Informe trimestral de control y austeridad del gasto de la E.S.E Hospital San José de Belalcázar caldas correspondiente al tercer trimestre de 2025.

Cordial saludo.

La Oficina de Control Interno de la E.S.E Hospital San José del Municipio de Belalcázar Caldas dando continuidad a la directriz de la Gerencia en materia de Austeridad y eficiencia del Gasto público y en atención al cumplimiento al Decreto No. 1737 del 21 de agosto de 1998 y el Decreto No. 0984 del 14 de mayo de 2012, rinde el presente informe de seguimiento a las medidas de Austeridad del Gasto de la entidad hospitalaria, que según el artículo 22 de Decreto No. 1737 de 1998, modificado por el Artículo 01 del Decreto No. 0984 de 2012 establece: "Las oficinas de Control interno serán las encargadas de verificar en forma mensual el cumplimiento estas disposiciones al igual que la restricción en el gasto público, estas dependencias prepararan y enviaran al representante legal de la entidad u organismos respectivo un informe trimestral que determine el grado de cumplimiento de las acciones que se deben tomar al respecto".

INTRODUCCION

"El Sistema de Control Interno tiene como propósito fundamental lograr la eficiencia, eficacia y transparencia en el ejercicio de las funciones de las entidades que conforman el Estado Colombiano. Por lo anterior la Oficina de Control Interno presenta el informe de "Austeridad y Eficiencia del Gasto Público", correspondiente al tercer trimestre de 2025, el cual muestra un análisis sobre la evolución de los gastos sometidos a política de austeridad, de acuerdo con lo establecido en los decretos No. 1737 de 1998, 984 del 14 de mayo de 2012. Para el informe en mención se procede con la revisión de los gastos y la información remitida por Subgerencia Administrativa y financiera, (Informe relación de pagos por rubro)



OBJETIVO GENERAL

Verificar que se cumpla con las políticas de austeridad y eficiencia del gasto público de la ESE Hospital San José de Belalcázar Caldas, en cumplimiento de las normas dictadas por el Gobierno Nacional, mostrar su comportamiento y análisis dentro de cada periodo y emitir recomendaciones que coadyuven con el mejor uso de los recursos públicos de la entidad por parte de los servidores, rendir informe de austeridad en el gasto público, respecto de los gastos generados por la Empresa social del Estado Hospital San José de Belalcázar Caldas, durante el tercer trimestre de la vigencia 2025.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- ✓ Verificar que el gasto se oriente a la racionalidad y uso adecuado de los recursos en la ESE Hospital San José de Belalcázar Caldas.
- ✓ Rendir informe trimestral de austeridad en el gasto público, respecto al análisis de los gastos generados por la E.S.E Hospital San José de Belalcázar Caldas durante el tercer trimestre de la vigencia fiscal del 2025.
- ✓ Verificar el cumplimiento de las normas vigentes de austeridad y la eficiencia en el gasto público.

ALCANCE

Realizar seguimiento a la ejecución del gasto de la entidad E.S.E Hospital San José de Belalcázar Caldas, e informes de gestión, en el marco de la Política de austeridad del gasto público y eficiencia en el manejo de los recursos, correspondiente al tercer trimestre de 2025. La E.S.E, como conocedora de minimizar el riesgo de posibles adversidades presupuestales y teniendo como referente el gasto de periodos anteriores, toma acciones dirigidas a disminuir el gasto. Este informe se realizó con el propósito de verificar la efectividad de dichas acciones en cumplimiento de los lineamientos establecidos en la normatividad vigente relacionados con la austeridad y eficiencia en el gasto público y determinar los porcentajes reales de crecimiento o decrecimiento del periodo comprendido entre los meses de julio al mes de septiembre 2025.



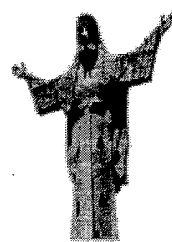
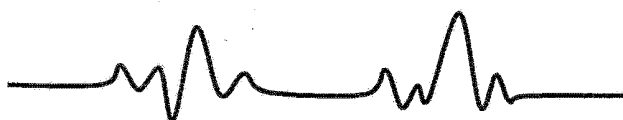
METODOLOGIA

Verificar el cumplimiento de las normas sobre austeridad y eficiencia del gasto público normadas por el Ministerio de Hacienda en el decreto No. 1737 del 21 de agosto de 1998; para lo cual el asesor de control interno presenta un informe al Gerente por el periodo comprendido entre el 01 de julio al 30 de septiembre del 2025 en el cual se evidencia el grado de cumplimiento de las normas de austeridad del gasto.

NORMATIVIDAD

Como principales normas que rigen la austeridad en el gasto, se mencionan entre otras las que se describen a continuación:

- Constitución Política de Colombia. Artículo 189. "Corresponde al presidente de la República como jefe de Estado. Numeral 20 "Velar por la estricta recaudación y administración de las rentas y caudales públicos y decretar su inversión de acuerdo con las leyes".
- Constitución Política de Colombia. Artículo 209. "De función administrativa" Las autoridades administrativas deben coordinar sus actuaciones para el adecuado cumplimiento de los fines del Estado. La administración pública, en todos órdenes, tendrá un control interno que se ejercerá en los términos que señale la ley"
- Ley 87 de 1993 "Por la cual se establecen normas para el ejercicio de Control interno en las entidades y organismos del Estado y se dictan otras disposiciones.
- Ley 1474 de 2011. "Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y (a efectividad del control de la gestión pública"
- Ley 1952 del 28 de enero de 2019 "Por medio de la cual se expide el código general disciplinario se derogan la ley 734 de 2002 y algunas disposiciones de la ley 1474 de 2011, relacionadas con el derecho disciplinario.
- Decreto 0984 de 2012. "Artículo 22. Las oficinas de Control Interno verificarán en, forma mensual el cumplimiento de estas disposiciones, como de las demás de, restricción de gasto que continúan vigentes; estas dependencias prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u



organismo un 'informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones y las acciones que se deben tomar al respecto. Si se requiere tomar medidas antes de la presentación del informe, así lo hará saber el responsable de Control Interno al jefe del organismo"

- Decreto 1737 de 1998 Por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público "Artículo. 1º- Se sujetan a la regulación de este decreto, salvo en lo expresamente aquí exceptuado, los organismos, entidades, entes públicos, y personas jurídicas que financien sus gastos con recursos del tesoro público. Artículo.2 º- Las entidades territoriales adoptarán medidas equivalentes a las aquí dispuestas en sus organizaciones administrativas.

Con la información entregada se analizan principalmente los siguientes componentes: Porcentaje de participación de los grandes grupos de gastos en el tercer trimestre del 2025 y su correspondiente análisis. Gastos generales, adquisición de bienes y servicios, nómina, Adquisición de bienes y servicios, Servicios personales asociados a la nómina, servicios personales indirectos, gastos de comercialización y producción (compra de bienes), comercial y otros gastos.

ANALISIS FINANCIERO TERCER TRIMESTRE AÑO 2025

Este seguimiento y análisis se realizó tomando en cuenta como punto de referencia las ejecuciones presupuestales de gastos del tercer trimestre de 2025 comparado segundo trimestre de la misma vigencia 2025 con análisis de los rubros que presentaron incremento y su debida explicación.

PARTICIPACION EN EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE GASTOS VIGENCIA 2025

La ejecución presupuestal de gastos refleja el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima de los recursos financieros, con el objetivo de cumplir las metas propuestas en los planes y compromisos adquiridos por la entidad. Dentro de los gastos más representativos podemos encontrar los grupos de cuentas que nos brindar un mejor enfoque sobre donde se encuentran concentrados los gastos



de la entidad y analizar las razones de sus participaciones en la totalidad de los gastos.

Servicios Personales Asociados a la Nómina: Hacen referencia a aquellos derivados de la nómina administrativa, salarios, prestaciones sociales, contribuciones a seguridad social, dotación, papelería, entre otros necesarios para el cumplimiento de los objetivos misionales.

Servicios Personales Indirectos Otros: Hacen relación a servicios personal temporal, servicios administrativos combinados de oficina, servicios de asesoramiento y representación jurídica, servicio de mantenimiento y reparación de otros equipos, servicios médicos generales, servicios odontológicos, servicios de enfermería, servicios de ambulancia, servicio de laboratorio, servicio de contabilidad, servicio de consultoría estratégica en gestión.

Gastos Generales: Hacen relación a impuestos y multas, otros servicios de publicidad.

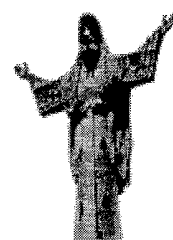
Adquisición de Bienes y Servicios: Hacen relación a gastos como Artículos n.c.p para escritorio y oficina, artículos n.c.p de ferretería y cerrajería, comercio al por menor de combustible para vehículos automotores, aceites, grasas lubricantes, servicios locales de mensajería, servicio de depósito cuenta corriente, servicio de telecomunicaciones, servicios de distribución de electricidad, agua, servicio y mantenimiento y reparación de vehículos.

Adquisición de Bienes y Servicios Otros Gastos Adquisición de Bienes: Hacen relación a gastos en comercio al por menor de productos alimenticios n.c.p en establecimientos no especializados.

Gastos de Comercialización y Producción: Hacen referencia a la adquisición de todos aquellos suministros necesarios para la prestación de los servicios a los usuarios como lo son: material quirúrgico, de laboratorio, otros servicios sanitarios, material para odontología, productos farmacéuticos, otros servicios de comidas contratadas etc.

Comercial Otros Gastos: Hacen referencia a servicios de diagnóstico de imágenes.

Presupuesto de Gastos de Inversiones Sector Salud: Hacen referencia a aquellos proyectos o programas de inversión para la adecuación, construcción o mejoramiento de la infraestructura hospitalaria para la excelente prestación de



servicios a los usuarios de la entidad como servicio de mantenimiento y reparación de computadores y equipos periféricos, servicio de mantenimiento y reparación de instrumentos médicos de precisión y ópticos.

Otros Programas de Inversión: Hacen referencia a servicios de recolección de desechos hospitalarios y otros desechos biológicos peligrosos, servicios de apoyo educativo, servicios relacionados con el deporte y la recreación.

ANALISIS DE LA INFORMACION (fuente subgerencia administrativa y financiera informe relación de pagos por terceros)

SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA.	2 TRIMESTRE DE 2025	3 TRIMESTRE 2025	VARIACION
	\$ 256.801.393	\$ 278.935.318	9%
Sueldo Básico	\$ 157.456.287	\$ 180.777.702	15%
Indemnización de Vacaciones	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%
Sueldo de Vacaciones	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%
Prima de Navidad	\$ 0,00	\$ 5.761.827	0,00%
Prima de Vacaciones	\$ 7.126.111	\$ 8.324.220	17%
Prima de Servicios	\$ 29.971.899	\$ 2.233.792	-9.255%
Bonificación por servicios prestados	\$ 4.638.962	\$ 5.553.120	20%
Bonificación Especial de Recreación	\$ 883.612	\$ 884.494	0,1%
Prima o Subsidio de Alimentación	\$ 832.122	\$ 937.641	13%
Intereses sobre las Cesantías	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%
Aportes a las Cesantías	\$ 0,00	\$ 6.269.789	0,00%
Aportes a la Seguridad Social en Pensiones	\$ 29.047.400	\$ 33.316.300	15%
Aportes a la Seguridad Social en Salud	\$ 22.549.500	\$ 25.135.700	12%
Aportes al Sistema de Riesgos Laborales	\$ 4.295.500	\$ 4.786.900	11%
Vacaciones	\$ 0,00	\$ 4.953.200	0,00%
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS - OTROS	\$ 529.310.360	\$ 765.852.048	45%



Servicios Personal Temporal	\$ 0,00	\$ 0,00	% 0,00
Servicios Admón. Combinados de Oficina	\$ 78.510.000	\$91.560.000	17%
Servicio de Asesoramiento y Representación Jurídica	\$ 22.610.000	\$ 29.310.000	31%
Servicio de Mantenimiento y Reparación de otros Equipos	\$ 78.624.149	\$ 75.736.615	37%
Servicios Médicos Generales	\$ 80.920.500	\$ 154.699.500	91%
Servicios Odontológicos	\$ 25.000.000	\$ 29.000.000	16%
Servicios de Enfermería	\$ 187.854.000	\$ 312.585.000	66%
Servicios de Ambulancia	\$ 21.000.000	\$ 21.000.000	0,00%
Servicio de Laboratorio	\$ 44.201.711	\$ 38.821.033	-12%
Servicios de Contabilidad	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	0,00%
Servicio de Consultoría Estratégica en Gestión	\$ 15.079.860	\$ 13.579.860	-10%

Análisis:

El sueldo básico presenta un aumento del 15%, Prima de Vacaciones variación del 17%, Bonificación por Servicios Prestados presenta una variación del 20%, con respecto al segundo Trimestre 2025 y los aportes al SGSSS para salud, pensión y riesgos laborales presenta un aumento del 15% con respecto al segundo Trimestre en los servicios odontológicos se presenta una variación del 16%, en lo relacionado a enfermería se presentó una variación del 66% y los servicios de ambulancia no presentaron variación alguna **SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE OTROS EQUIPOS.** Este rubro para el tercer trimestre presenta un gasto de \$ 75.736.515, presentando un alza del 37% con respecto al trimestre anterior, alza que obedece a gastos efectuados por pagos por concepto de: recarga de tonners para las distintas impresoras de la entidad, alquiler de fotocopidora para funcionamiento de las distintas dependencias de la entidad, Calibración de los Equipos Biomédicos de propiedad de la entidad, pago por el Análisis de vertimiento y Aguas Residuales, Recarga de Extintores, Suministro de Torre HP, Kit teclado y Mouse, Fuente de Poder, suministro de Memoria Ram, Reparación de Impresora, Reparación Lavadora



DESCRIPCION	2 TRIMESTRE 2025	3 TRIMESTRE 2025	VARIACION PORCENTUAL
GASTOS GENERALES	\$		
Impuestos y Multas	\$ 12.617.873	\$ 25.725.931	104%
Otros Servicios de Publicidad	\$ 120.000	\$ 2.618.000	2.081%
Adquisición de Bienes y Servicios	\$ 72.825.433	\$ 92.140.059	29%
Artículos n.c.p para Escritorio y Oficina	\$ 5.321.000	\$ 4.178.600	-21%
Artículos n.c.p de Ferretería y Cerrajería	\$ 4.137.400	\$ 568.100	-86%
Comercio al por menor de Combustible	\$ 16.591.900	\$ 17.995.100	8%
otros servicios de apoyo al transporte	\$ 8.385.432	\$ 25.015.933	198%
Servicios Locales de Mensajería Nacional	\$ 5.172.700	\$ 4.860.000	-6%
Servicio de Deposito Cuenta Corriente	\$ 104.921	\$ 1.500	-96%
servicio de telecomunicaciones móviles	\$ 1.544.587	\$ 1.741.922	13%
Servicio de Internet	\$ 1.017.450	\$ 1.017.450	0,00%
Servicio de Distribución de Electricidad	\$ 7.201.484	\$ 7.433.703	3%
Servicio de Distribución de Agua	\$ 1.642.493	\$ 2.021.878	202%
servicio y mantenimiento de vehículos Automotores.	\$ 15.088.367	\$ 17.973.977	19%
Adquisición de Bienes y Servicios y Otros Gastos Adquisición de Bienes	\$ 6.617.699	\$ 9.331.896	41%
Comercio al por mayor/excepto realizado a cambio de una retribución o contrata de Materiales de Limpieza	\$ 6.617.699	\$ 9.331.896	41%

Análisis:

Los siguientes rubros presentaron un comportamiento con tendencia al aumento en el tercer trimestre de 2025 así: **ARTICULOS N.C.P PARA ESCRITORIO Y OFICINA** presento un gasto de \$ 4.178.600 una variacion del -22% **ARTICULOS N.C.P DE FERRETERIA Y CERRAGERIA** presento un gasto de \$ 568.100 **COMERCIO AL POR MENOR DE COMBUSTIBLES PARA VEHICULOS AUTOMOTORES, ACEITES Y GRASAS LUBRICANTES Y PRODUCTOS RELACIONADOS:** su gasto fue de \$ 17.995.100, se presenta un incremento del 8%, alza que obedece a que en los meses de Julio y agosto se incrementaron las remisiones a centros hospitalarios de tercer y tercer nivel lo que hizo que se



incrementara el consumo de combustible, compra de suministros filtros, combustible para la planta electrica y lubricantes entre otros . **OTROS SERVICIOS DE APOYO AL SERVICIO DE APOYO AL TRANSPORTE POR CARRETERA.** Este servicio presenta un gasto de \$ 25.015.933 presentando una alza del 199% alza que obedece a pago por concepto de: Servicio de Grúa ambulancia OUC-107, pago efectuado por concepto de transporte del personal a las distintas veredas del municipio por el programa de PIC Municipal y Departamental. **SERVICIOS DE DISTRIBUCION DE ELECTRICIDAD:** Se efectuo un pago por un valor de \$ 7.433.703. **SERVICIO DE DISTRIBUCION DE AGUA:** el servicio de agua aumento en un 23% por este servicio se pago en el tercer trimestre un valor de \$ 2.021.878 debido al incremento de pacientes hospitalizados que hacen uso de los baños y consumo de agua potable en las habitaciones bipersonales y esta cifra es coherente con el porcentaje ocupacional reportado en el SIHO, asi mismo por fugas de agua presentadas en los servicios sanitarios y habitaciones en hospitalizacion y urgencias las cuales fueron intervenidas. **SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y REPARACION DE VEHICULOS AUTOMOTORES:** este rubro presenta un gasto de \$17.973.977 por concepto de pagos efectuados por: Suministro de un brazo axial, un buje de tijera para la ambulancia OVM 345, SOAT ambulancia JYP-715, Revision Tecnomecanica y de Emisiones Conataminantes ambulancia JYP-315, pago de cinta, manometro y vulcanizada, suministro trampa bobim ambulancia OUC-107, suministro de motor eleva vidrio y mano de obra ambulancia OVM - 345, pago por concepto de mantenimiento preventivo correctivo ambulancia OUC-107 como empaquetadura superior motor, reten cigüeñal delantero, mangueras y abrazaderas, empaquetadura bomba de inyeccion, suministro de rodillos ambulancia OVM-345, compra bateria ambulancia OVM-308.

DESCRIPCION	2 TRIMESTRE 2025	3 TRIMESTRE 2025	VARIACION PORCENTUAL
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCION	\$ 253.918.880	\$ 388.983.200	53%
COMERCIAL COMPRA DE BIENES	\$ 215.092.880	\$ 348.087.980	62%
comercio al por mayores productos farmacéuticos	\$ 113.496.427	\$ 151.420.438	18%
material médico quirúrgico	\$ 15.121.526	\$ 20.724.865	37%
Material para Odontología	\$ 5.696.427	\$ 9.404.527	65%
Material para Laboratorio	\$ 0,00	\$ 485.650	0,00%
Otros Servicios Sanitarios	\$ 62.490.000	\$ 149.690.000	140%



Otros Servicios de Comidas Contratadas	\$ 18.288.500	\$ 16.362.500	11%
COMERCIAL OTROS GASTOS	\$ 38.826.000	\$ 40.895.220	53%
servicios de diagnósticos de imágenes	\$ 38.826.000	\$ 40.895.220	53%

Analisis:

GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION, este rubro presento gastos asi: **PRODUCTOS FARMACEUTICOS** este rubro presenta un gasto de \$ 151.420.438 presentando una variacion de menos 18% variacion que obedece a que en el tercer trimestre se aumento el promedio de entrega de medicamentos en especial al regimen contributivo con la EPS Nueva Eps, asi mismo en el tercer trimestre de 2025 aumentaron considerablemente las consultas de urgencias segun reporte del SIHO formulario de produccion hospitalaria pasando de 2.434 en el segundo trimestre de 2025 a 2.524 tercer trimestre 2025 consultas

MATERIAL MÉDICO QUIRURGICO este rubro presenta una variacion 37% en el tercer trimestre 2025 su gasto fue de \$20.724.865. **MATERIAL PARA ODONTOLOGIA** este rubro presenta una variacion del 65% con respecto al trimestre anterior debido al incremento de las sesiones odontologicas y las superficies obturadas presentando un gasto de \$ 9.404.527, **MATERIAL PARA LABORATORIO** con respecto al trimestre anterior no presenta variacion alguna su gasto para el tercer trimestre fue de \$ 485.650. **OTROS SERVICIOS SANITARIOS:** este rubro presenta una variacion del 140% con un gasto de 149.690.000. **OTROS SERVICIOS DE COMIDAS CONTRATADAS** Presenta un gasto en el tercer trimestre de \$ 16.362.500 con una variacion de 11%, variacion que obedece a que en el servicio de hospitalizacion se incremento el numero de pacientes hospitalizados y por ende se incrementa el numero de comidas en el dia, esta alza obedece a que se incrementa el costo por parte del servicio contratado con los respectivos establecimientos con los que se tiene contrato de prestacion de este servicio tanto para el servicio de hospitalizacion asi mismo como la alimentacion de los estudiantes con los cuales la E.S.E tiene convenio de docencia servicio con las distintas universidades. **OTROS GASTOS: SERVICIO DE DIAGNOSTICO DE IMÁGENES** se presenta un gasto por un valor de \$ 40.895.220 y esto se debe al pago por concepto de ecografias obstetricas, pago por concepto de toma y estudio de coloracion basica de citologias. Pago por concepto de servicio de dosimetria trimestral y envio de dosimetria, toma de Rayos X y pago realizado por concepto de contrato de administracion del servicio de radiologia, pago de citologias al Instituto Caldense de Patologia.



DESCRIPCION	2 TRIMESTRE 2025	3 TRIMESTRE 2025	VARIACION PORCENTUAL
Presupuesto gastos de inversiones sector salud	\$ 6.988.00	\$ 8.577.660	23%
servicio de mantenimiento y reparación de computadores y equipos Periféricos.	\$ 5.880.000	\$ 6.450.00	10%
servicio y reparación de instrumentos médicos	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00%
OTROS PROGRAMAS DE INVERSIÓN	\$ 1.108.000	\$ 2.127.660	91%
servicio de recolección de desechos hospitalarios	\$ 908.000	\$ 1.427.660	57%
Servicios de Apoyo Educativo	\$ 0,00	\$ 500.000	0,00%
Servicios Relacionados con el Deporte y la Recreación	\$ 200.000	\$ 200.000	1%

Analisis:

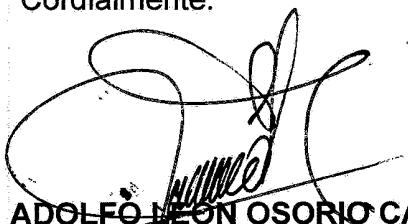
GASTOS DE INVERSION SECTOR SALUD: Servicio de Mantenimiento y Reparacion de Computadores y Equipos Perefericos presento un gasto de \$ 6.450.000 por este servicio; **OTROS PROGRAMAS DE INVERSION: SERVICIOS DE RECOLECCIÓN DE DESECHOS HOSPITALARIOS Y OTROS DESECHOS BIOLOGICOS PELIGROSOS** se presento una variacion del 57% con um gasto de \$ 1.427.660 ocasionado por el aumento de los desechos peligrosos que genera la E.SE, los cuales hacen que se presente un mayor cobro por parte de la empresa ASEVICAL que es la encargada de la recoleccion de estos desechos biologicos peligrosos. **SERVICIOS DE APOYO RELACIONADOS CON EL DEPORTE Y LA RECREACION:** Se presento un gasto por un valor de \$ 500.000 por concepto de auxilio oftamologico a un funcionario de planta de la entidad.



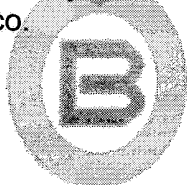
RECOMENDACIONES

- Continuar impulsando una cultura que cumpla con las políticas de Eficiencia y Austeridad en el Gasto al interior de las Dependencias de la E.S.E.
- Continuar con el Equilibrio y racionalización en el gasto público.
- Fomentar la cultura del autocontrol y la autoevaluación en todos y cada uno de los servidores de la E.S.E, que cada área realice un análisis de las cuentas más relevantes y así mantener un seguimiento y control de incrementos y disminuciones.
- Optimizar del uso de los medios tecnológicos que permitan recurrir en menor proporción a los medios impresos con propósitos de comunicación y de la información de la entidad.
- Continuar con los controles implementados en los gastos generales, buscando cada vez más la economía.
- Sensibilizar a los Servidores Públicos en la generación de una cultura de ahorro en la E.S.E, en acciones como la reutilización del papel usado, para los borradores, el uso del correo electrónico para la notificación y entrega de documentos internos, entre otros, establecer con los funcionarios de la E.S.E las Políticas en reducción de gastos en cuanto al consumo del papel, ahorro de energía (apagando las luces en los tiempos en los que no se estén en las oficinas igualmente desconectando los equipos de cómputo); cerrando la llaves de los baños y reportando inmediatamente a la Gerencia o la oficina encargada del mantenimiento de los daños que se presentan en las instalaciones).
- Establecer parámetros que permitan a la Gerencia paulatinamente ir reduciendo el gasto en aquellos rubros en los que se superen los % de afectación y con ello dar continuidad al cumplimiento de las medidas establecidas por la Gerencia y el Gobierno Nacional en materia de austeridad en el gasto público.

Cordialmente.



ADOLFO LEÓN OSORIO CARDONA
Coordinador Oficina de Control Interno
E.S.E Hospital San José



SERVICIOS PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	2° TRIMESTRE DE 2025	3° TRIMESTRE 2025	VARIACION
Sueldo Básico	\$ 256.801.393	\$ 278.935.318	8,6
Indemnización de Vacaciones	\$ 157.456.287	\$ 180.777.702	14,8
Sueldo de Vacaciones	\$ 0	\$ 0,00	#DIV/0!
Prima de Navidad	\$ 0,00	\$ 0,00	#DIV/0!
Prima de Vacaciones	\$ 7.126.111	\$ 5.761.827,00	#DIV/0!
Prima de Servicios	\$ 29.971.899	\$ 2.233.792,00	16,8
Bonificación por servicios prestados	\$ 4.638.962	\$ 5.553.120	-9255%
Bonificación Especial de Recreación	\$ 883.612	\$ 884.494	19,7
Prima o Subsidio de Alimentación	\$ 832.122	\$ 937.641	0,1
Intereses sobre las Cesantías	\$ 0	\$ 0,00	12,7
Aportes a las Cesantías	\$ 0,00	\$ 6.269.789,00	#DIV/0!
Aportes a la Seguridad Social en Pensiones	\$ 29.047.400	\$ 33.316.300	14,7
Aportes a la Seguridad Social en Salud	\$ 22.549.500	\$ 25.135.700	11,5
Aportes al Sistema de Riesgos Laborales	\$ 4.295.500	\$ 4.786.900	11,4
Vacaciones	\$ 0	\$ 4.953.200	#DIV/0!
SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS - OTROS	\$ 529.310.360	\$ 765.852.048	45,0
Servicios Personal Temporal	\$ 0	\$ 0,00	#DIV/0!
Servicios Admón. Combinados de Oficina	\$ 78.510.000	\$ 91.560.000	16,6
Servicio de Asesoramiento y Representación Jurídica	\$ 22.610.000	\$ 29.310.000	31%
Servicio de Mantenimiento y Reparación de otros Equipos	\$ 78.624.149	\$ 75.736.515	37,00%
Servicios Médicos Generales	\$ 80.920.500	\$ 154.699.500	91,2
Servicios Odontológicos	\$ 25.000.000	\$ 29.000.000	16,0
Servicios de Enfermería	\$ 187.854.000	\$ 312.585.000	66,4
Servicios de Ambulancia	\$ 21.000.000	\$ 21.000.000	0,0
Servicio de Laboratorio	\$ 44.201.711	\$ 38.821.033	-12,2
Servicios de Contabilidad	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	0,0

DESCRIPCION	2 TRIMESTRE 2023	3 TRIMESTRE 2023	VARIACION PORCENTUAL
GASTOS GENERALES	\$ 12.737.873	\$ 28.343.931	122,5
Impuestos y Multas	\$ 12.617.873	\$ 25.725.931 ✓	103,9
Otros Servicios de Publicidad	\$ 120.000	\$ 2.618.000	2081,7
Adquisición de Bienes y Servicios	\$ 67.780.834	\$ 84.306.663	24,4
Artículos n.c.p para Escritorio y Oficina	\$ 5.321.000	\$ 4.178.600 ✓	-21,5
Artículos n.c.p de Ferrería y Cerrajería	\$ 4.137.400	\$ 568.100 ✓	-86,3
combustible	\$ 16.591.900	\$ 17.995.100 ✓	8,5
otros servicios de apoyo al transporte	\$ 8.345.432	\$ 25.015.933 ✓	199,8
Servicios Locales de Mensajería Nacional	\$ 5.172.700	\$ 4.860.000 ✓	-6,0
Servicio de Depósito Cuenta Corriente	\$ 104.921,00	\$ 1.500,00	-98,6
servicio de telecomunicaciones móviles	\$ 1.544.587	\$ 1.741.922 ✓	12,8
Servicio de Internet	\$ 1.017.450	\$ 1.017.450 ✓	0,0
Servicio de Distribución de Electricidad	\$ 7.201.484	\$ 7.433.703 ✓	3,2
Servicio de Distribución de Agua	\$ 1.642.493	\$ 2.021.878 ✓	23,1
servicio de mantenimiento y reparación de vehículos	\$ 15.088.367	\$ 17.973.977 ✓	19,1
adquisición de bienes y serviciosOtros	\$ 1.613.100	\$ 5.305.500	19%
Comercio al por menor de productos alimenticios n.c.p en establecimientos no especializados	\$ 1.613.100	\$ 5.305.500 ✓	19%

DESCRIPCION	TRIMESTRE 2023	TRIMESTRE 2024	VARIACION
GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCION	\$ 260.536.879,00	\$ 398.315.096,00	53,00%
COMERCIAL COMPRA DE BIENES	\$ 215.092.880,00	\$ 348.087.980,00	16,00%
comercio al por mayor productos farmaceuticos	\$ 113.496.427,00	\$ 151.420.438,00	18,00%
Material Médico Quirúrgico	\$ 15.121.526,00	\$ 20.724.865,00	22,00%
Material para Odontología	\$ 5.696.427,00	\$ 9.404.527,00	71,00%
Material para Laboratorio	\$ 0,00	\$ 485.650,00	0,00%
Otros Servicios Sanitarios	\$ 62.490.000,00	\$ 149.690.000,00	34,00%
Otros Servicios de Comidas Contratadas	\$ 18.288.500,00	\$ 16.362.500,00	40,00%
COMERCIAL OTROS GASTOS	\$ 45.443.999,00	\$ 50.227.116,00	11,00%
Comercio al Materiales de Limpieza	\$ 6.617.699,00	\$ 9.331.896,00	41,00%
servicios de diagnosticos de imágenes	\$ 38.826.000,00	\$ 40.895.220,00	27,00%

DESCRIPCION	2 TRIMESTRE 2023	3 TRIMESTRE 2023	VARIACION PORCENTUAL
gastos de inversion sector salud	\$ 6.988.000	\$ 8.577.660	23%
servicio de mantenimiento y reparacion de computadores y equipos perifericos	\$ 5.880.000	\$ 6.450.000 ✓	10%
servicio y reparacion de instrumentos medicos	\$ 1,00	\$ 1,00	0,00%
OTROS PROGRAMAS DE INVERSIÓN	\$ 1.108.000	\$ 2.127.660	91%
servicio de recoleccion de desechos hospitalarios	\$ 908.000	\$ 1.427.660 ✓	57%
Servicios de Apoyo Educativo	\$ 0,00	\$ 500.000,00	0,00%
Servicios Relacionados con el Deporte y la Recreación	\$ 200.000,00	\$ 200.000,00 ✓	1%